



Association Malienne pour la Sécurité et la Souveraineté

Alimentaire

Afrique Verte Mali

Les Sahéliennes  
peuvent nourrir le Sahel



[www.av-international.org](http://www.av-international.org)

## Professionnalisation des Unités de Transformation des Produits Agricoles par l'accès à un fonds revolving géré par leur Union.

### 1. RÉSUMÉ

La mise en place d'un fonds revolving géré par l'Union régionale des transformatrices de Bamako au bénéfice de ses membres est un facteur de croissance pour ces acteurs. Ce fonds a permis de renforcer la capacité d'approvisionnement en matières premières de qualité, l'accès aux petits matériels de transformation (séchoir, semoir, bassine, etc.) et l'emballage adaptés au contexte.

### 2. CONTEXTE

Depuis plusieurs décennies au Mali, le secteur de la transformation des produits agricoles est en pleine expansion à cause de la croissance démographique dans les zones urbaines. De nombreuses petites unités de transformation, détenues majoritairement par des femmes cherchant à augmenter leurs revenus, peinent à atteindre les objectifs escomptés à cause de certaines difficultés auxquelles elles font face : i) la commercialisation des produits locaux transformés est pénalisée par l'étroitesse des marchés, la mauvaise organisation des transformatrices et le manque de formation en gestion et marketing, ii) la qualité irrégulière des

produits transformés (due principalement à l'insuffisance des matériels de contrôle dans les petites unités), et de leur conservation (due surtout à l'inadéquation des emballages).

Afin de permettre le plein essor de ce secteur, le premier levier à actionner en faveur des unités de transformation, est celui de l'accès aux ressources nécessaires pour l'augmentation de la productivité. C'est dans cette perspective qu'AMASSA à travers le projet financé par la Fondation Assistance Internationale a mis en place un fonds revolving au sein de l'union régionale des unités de transformation de Bamako afin de stimuler leur esprit entrepreneurial.

### 3. DESCRIPTION

---

- Quatre Unions régionales d'unités de transformation des produits agricoles (UTPA) sont accompagnées par AMASSA (Kayes, Mopti, Sikasso et Bamako). Le fonds revolving a été octroyé à l'union présentant le meilleur plan d'affaire. Un jury constitué pour la circonstance a départagé les actrices après évaluation des dossiers. A l'issue de cette évaluation, c'est l'Union des Coopératives de Transformation de Céréales (UCTC) de Bamako qui a bénéficié du fonds d'une valeur de 4 millions de FCFA. Cette union est constituée de 65 membres répondants aux critères d'adhésion suivants : i) être enregistré au registre de commerce ou être immatriculée comme société coopérative, ii) payer les frais d'adhésion (10 000 FCFA et être à jour de ses cotisations mensuelles (1 000 FCFA), iii) être régulier dans les rencontres périodiques des membres pour discuter la vie de l'union.
- Une fois le fonds logé sur le compte bancaire de l'Union, celle-ci a tenu une assemblée générale pour expliquer aux UTPA membres les solutions pratiques et avantageuses proposées grâce au fonds (achat de matières premières, achat de matériels et équipements, emballage, etc...).
- Le principe du fonds revolving repose sur une mise à disposition permanente de crédits aux membres : ceux désirant un prêt, déposent un dossier au niveau du comité technique de gestion dudit fonds. Le dossier comprend, les détails de l'utilisation envisagée des fonds empruntés : achat de matières premières pour répondre à une offre, achat de matériels et d'équipements de transformation, financement des besoins de roulement de l'UTPA et achat des emballages de qualité.
- Un taux d'intérêt de 5% est appliqué sur le montant reçu. La durée globale du prêt est fixée à 10 mois avec un différé de 2 mois. Il n'y a pas de frais de dossier et les remboursements peuvent être effectués en fonction de vos possibilités ce qui facilite l'accès même aux petites unités de transformation.
- Pour ce faire, l'emprunteur accepte la visite des équipes d'AMASSA et de ses partenaires dans le cadre du suivi-évaluation et de la capitalisation du dispositif. Il bénéficie d'un renforcement de capacités en matière de la tenue de comptabilité simplifiée, de contrôle des qualité des produits, de mise en place de bonnes pratiques d'hygiène dans toutes les opérations de production et le stockage des matières premières.
- En pratique, le fonds est renouvelé au niveau de l'Union au fur et à mesure que les remboursements sont effectués par les emprunteurs de telle sorte que l'Union disposera toujours d'un service crédit pour ses UTPA membres.

### 4. RÉSULTATS ET IMPACT

---

- Les taux de remboursement élevés ont permis à l'Union d'accroître le montant disponible pour le fonds de 5% à la fin de chaque séance. Le fonds utilisé à ce jour est passé de 4 à 7 millions de FCFA entre 2016 à 2023 ;
- Les missions de suivi des UTPA de l'Union montrent que les UTPA se professionnalisent grâce à ce dispositif : elle participent plus régulièrement aux événements, foires et bourses (locale et nationale) ; 45% d'entre-elles ont amélioré leur collaboration contractuelles avec les producteurs fournisseurs de matières premières ; toutes disposent d'un réseau de points de vente (boutiques, alimentation, supermarché, gargotière) ; 40% d'entre-elles - contre 16 % au démarrage du fonds, disposent d'un numéro d'immatriculation en société coopérative conformément à l'acte uniforme de l'OHADA (pour une valeur initiale : 16% en 2018), et 70% des UTPA ont accès à des emballages de qualité grâce à l'instauration des achats groupés.

•En dehors des résultats enregistrés, les membres de l'unions ont aussi bénéficiés : i) de la formation sur les techniques de transformation en collaboration avec le Laboratoire National de la Technologie Alimentaire (LTA), ii) de l'accès aux information technologiques par le biais du programme Hub IIT piloté par AMASSA.

## 5. FACTEURS DE RÉUSSITE

---

•La dynamique de la gouvernance et la forme organisationnelle de l'Union de Bamako jouent un rôle important dans la réussite de cette pratique. Les UTPA se sont mises en réseau en mettant en avant une présidente dévouée et qui fait l'unanimité de toutes. Cette configuration a permis de défendre politiquement les intérêt des femmes transformatrices et de concevoir collectivement des plans d'affaires « bancables ». Grace au leadership transformationnel de la présidente, l'UCTC est devenue une organisation dynamique qui fait la promotion de l'innovation dans les produits transformés et favorise l'engagement de ses membres et leur productivité.

•Un autre facteur de réussite est l'accompagnement d'AMASSA en matière de renforcement de capacité de l'Union dans la gestion du fonds et la structuration des UTPA sur des aspects techniques et organisationnel.

## 6. ENSEIGNEMENTS TIRÉS

---

•Le regroupement des UTPA en union a renforcé les capacités de production des UTPA qui étaient classées faibles et une montée en compétence pour l'ensemble des membres dans la transformation et la commercialisation ;

•Le dispositif revolving a permis à certaines actrices de se familiariser au système de prêt bancaire ;

•La facilitation des mises en relation entre acteurs de la transformation est nécessaire pour leur permettre d'interagir à différents niveaux (local, national et international).

## 6. DÉFIS

---

La mise en œuvre de cette pratique rencontre des difficultés comme le suivi des remboursement des crédits, qui nécessite la mobilisation d'une personne dédiée au recouvrement des crédits, et des conjonctures défavorables de nature politique, sanitaire et économique, survenant de manières imprévues et augmentant les impayés de certaines UTPA.

## 7. LOCALISATION

---

La pratique est mise en œuvre dans la région de Bamako au sein de l'Union des coopératives de transformation des céréales.

## 8. POTENTIEL DE MISE À L'ÉCHELLE

---

La pratique est duplicable auprès d'autres unions dans d'autres régions du Mali et d'Afrique de l'Ouest.

**Organisations partenaires :** AMASSA, LTA, OP commercialisant des produits locaux.

**Projets / programmes partenaires :** Fondation Assistance International (FAI), HUB IIT (Financement AFD), Région Ile de France.

**Période d'exécution :** 2012-2020

**Documentation de références et autres :** rapports d'activité, rapports annuel, rapport d'évaluation réalisée par AMASSA

**Date de rédaction de la fiche :** mars 2023

**Nom et contact des personnes ayant participé à la rédaction de la fiche :**

Ibrahima GUINDO, Chef de projet AMASSA\_FAI. Tél. : +223 74 19 64 95  
E-mail : [ibrahimaguindo83@yahoo.com](mailto:ibrahimaguindo83@yahoo.com)

Salif DERRA, Coordinateur technique TAPSA. Tél. : +223 96 72 69 00  
E-mail : [salif.derra@av-international.org](mailto:salif.derra@av-international.org)